

# Lutter contre l'exclusion sociale : la mobilisation par le logement communautaire



*Une organisation  
en mouvement*

# *Parole d'excluEs*: premier coup d'œil

- Trois champs d'action
  - Transformation
    - Agir sur le terrain par des projets collectifs transformateurs et viables
  - Compréhension et diffusion
    - Apprendre de nos expériences et des savoirs des autres et les diffuser
  - Défense des droits
    - Prendre position et promouvoir l'exercice réel des droits

# *Parole d'excluEs* :

## Pourquoi et comment en parler ?

### Une approche atypique qui fonctionne !

- Des acteurs très diversifiés qui agissent dans un sens commun (citoyens, intervenants, universitaires, militants): chacun son savoir
- Une volonté d'allier en permanence action et réflexion
- Un pouvoir réellement partagé
- Pour en parler, une analogie qui fonctionne: la cuisine

# *Parole d'excluEs*

1. Quelques éléments d'histoire
2. Une réflexion sur l'exclusion sociale
3. La mobilisation : un processus permanent de prise de parole
4. Des ingrédients, des cuisiniers
5. Cuisiner ensemble
6. Aspects financiers
7. Ce qu'il faut retenir



# 1. Quelques éléments d'histoire



- À l'origine : un idéateur (porteur du projet)
  - le film (2005)
  - la tournée (2006)
- Une démarche qui repose sur :
  - de nombreuses années de pratique
  - la réflexion, l'échange et le questionnement
  - une remise en question d'une pratique dominante
    - Le regard sur l'exclusion
    - Les formes de lutte contre l'exclusion

# De la cogitation à l'action

- La création du Collectif (2006)
  - Issu du bilan de la tournée
  - Volonté de passer à l'action
- Le projet de mobilisation contre l'exclusion par le logement communautaire (2007-2010)
  - Montréal-Nord
  - Hochelaga-Maisonneuve



## 2. Une réflexion sur l'exclusion sociale



- Une autre vision de l'exclusion...

- Produit de sociétés inégalitaires
- Pas une caractéristique individuelle
- Processus de privation

*Refus du fatalisme : elle peut être combattue !*

- Amener des réponses par l'action collective

- Agir sur les causes
- Favoriser la prise de parole

# Construire un avenir où chacun ait sa place

- Améliorer les conditions de vie
- Contrer l'exclusion économique et sociale

# Construire un avenir où chacun ait sa place

- Un logement de qualité
- Un quartier où il fait bon vivre
- Des places en garderie
- Des équipements collectifs accessibles
- La reconnaissance de la qualification et de l'expérience
- Un revenu (emploi, etc.)
- Son mot à dire



### 3. La mobilisation : Un processus permanent de prise de parole



# Une alliance fondatrice

## *Parole d'excluEs*

Une organisation vouée  
à la lutte contre l'exclusion  
sociale

- Une vision de l'exclusion
- Des principes
- Des valeurs

## La Shapem

Un organisme visant la  
construction de communautés

- Le logement  
communautaire comme  
levier de revitalisation  
urbaine

Transparence, confiance et respect intégral des missions de chacun

# Une recette ?

## Des ingrédients essentiels

- La réalisation d'un besoin fondamental : habiter un logement de qualité
- Un territoire : pauvreté et exclusion sociale
- Un local citoyen ouvert sur la communauté
- Créer du lien social et développer une vie associative
- Définir ses besoins et aspirations
- Interpeller les pouvoirs publics

# Organiser la rencontre entre vision de l'exclusion et prise de parole : MOBILISER

Mobiliser, mais comment on fait ?

- Un système économique non monétaire qui crée du lien social
  - L'Accorderie
- Un processus permanent de mobilisation et de participation citoyenne
  - Différent de la concertation des structures
  - Une population locale qui se mobilise
    - Initiatives citoyennes
  - Du concret et des succès

# Le rôle de *Parole d'excluEs* = rendre possible cette rencontre

- Un processus qui demande
  - Animation
  - Accompagnement basé sur un système de valeurs
- Des efforts et un travail continu
  - Une réflexion permanente liée à la pratique
  - Un soutien à l'organisation
- Un partenariat avec des organisations communautaires locales pour promouvoir et accompagner le projet



## 4. Des ingrédients, des cuisiniers

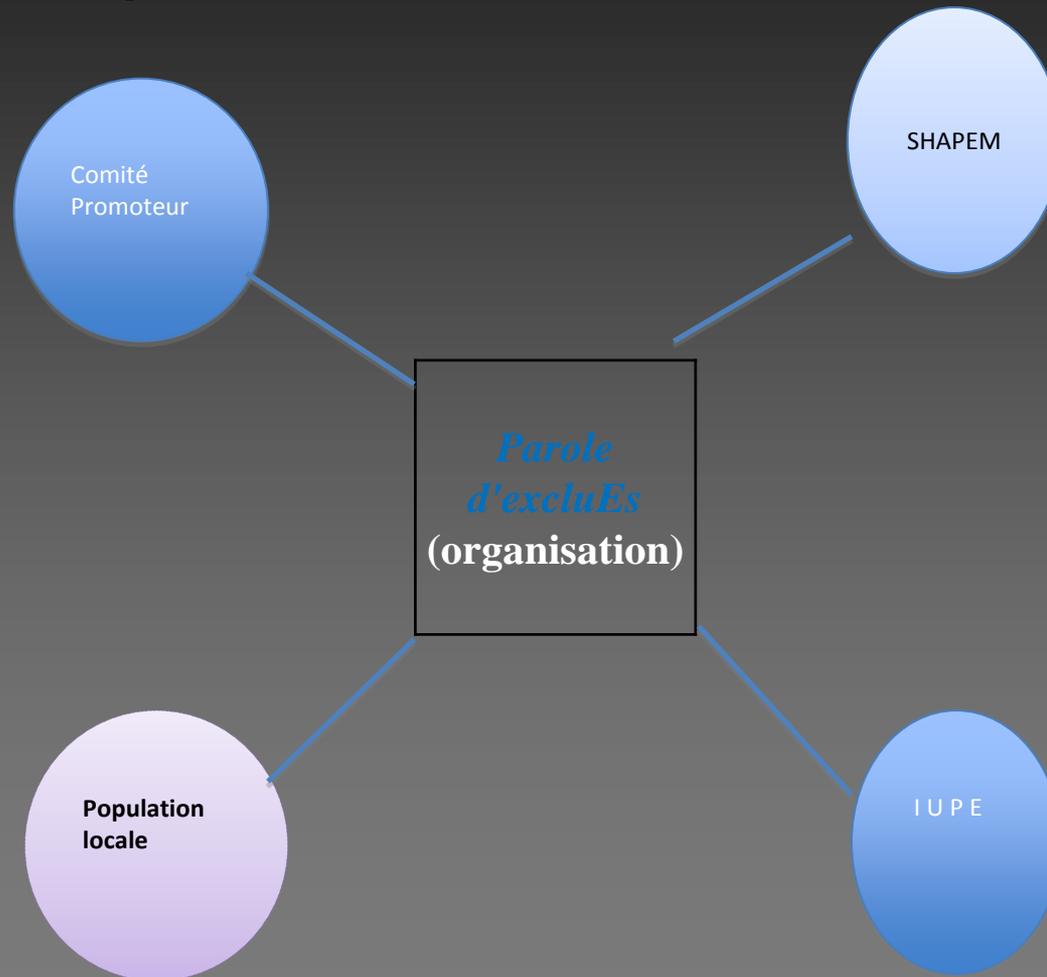


# Une recette ?

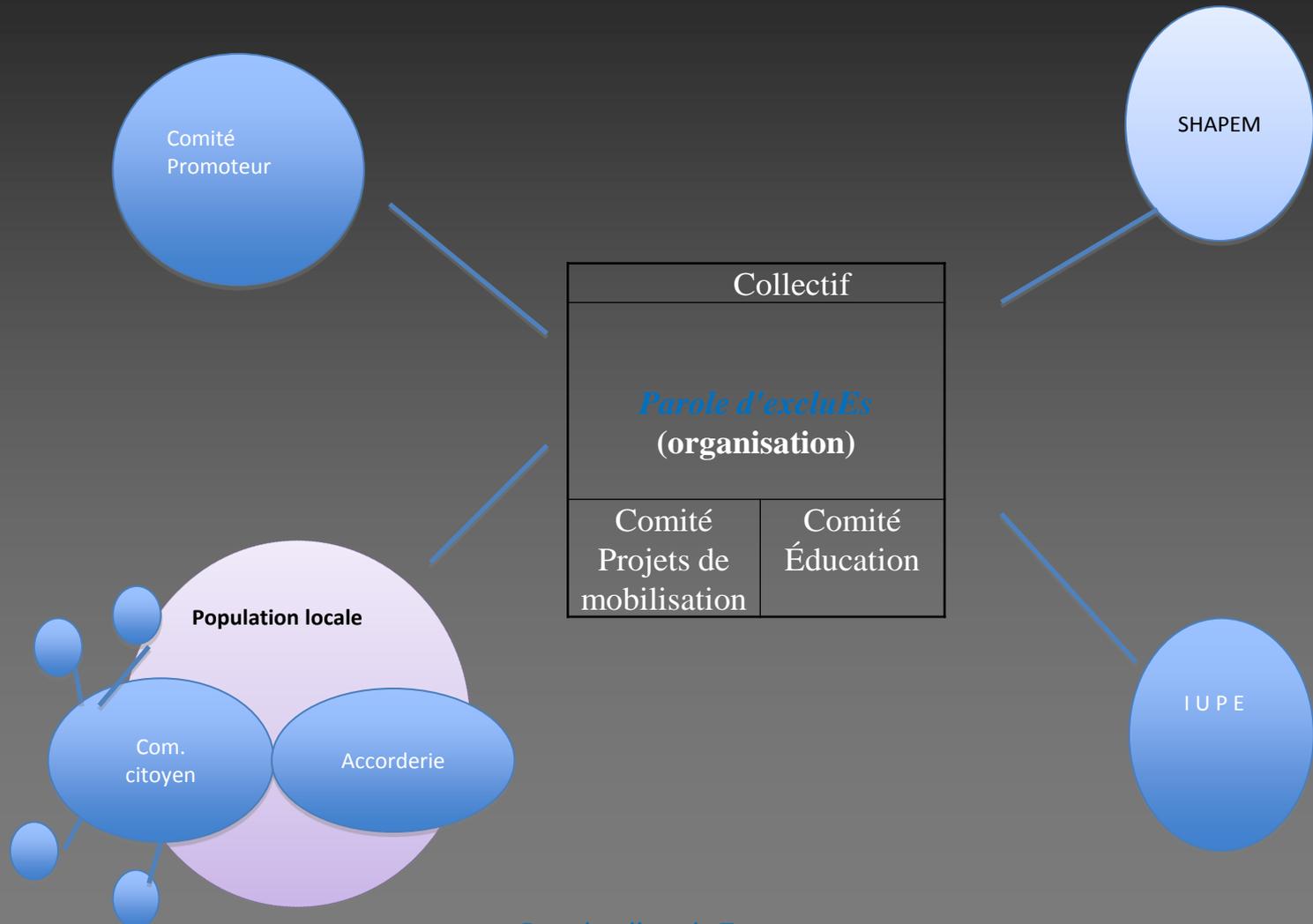
## 5 cuisiniers

- *Parole d'excluEs*
- La Shapem
- Les citoyens
- Le comité promoteur
- L'incubateur universitaire  
*Parole d'excluEs (IUPE)*

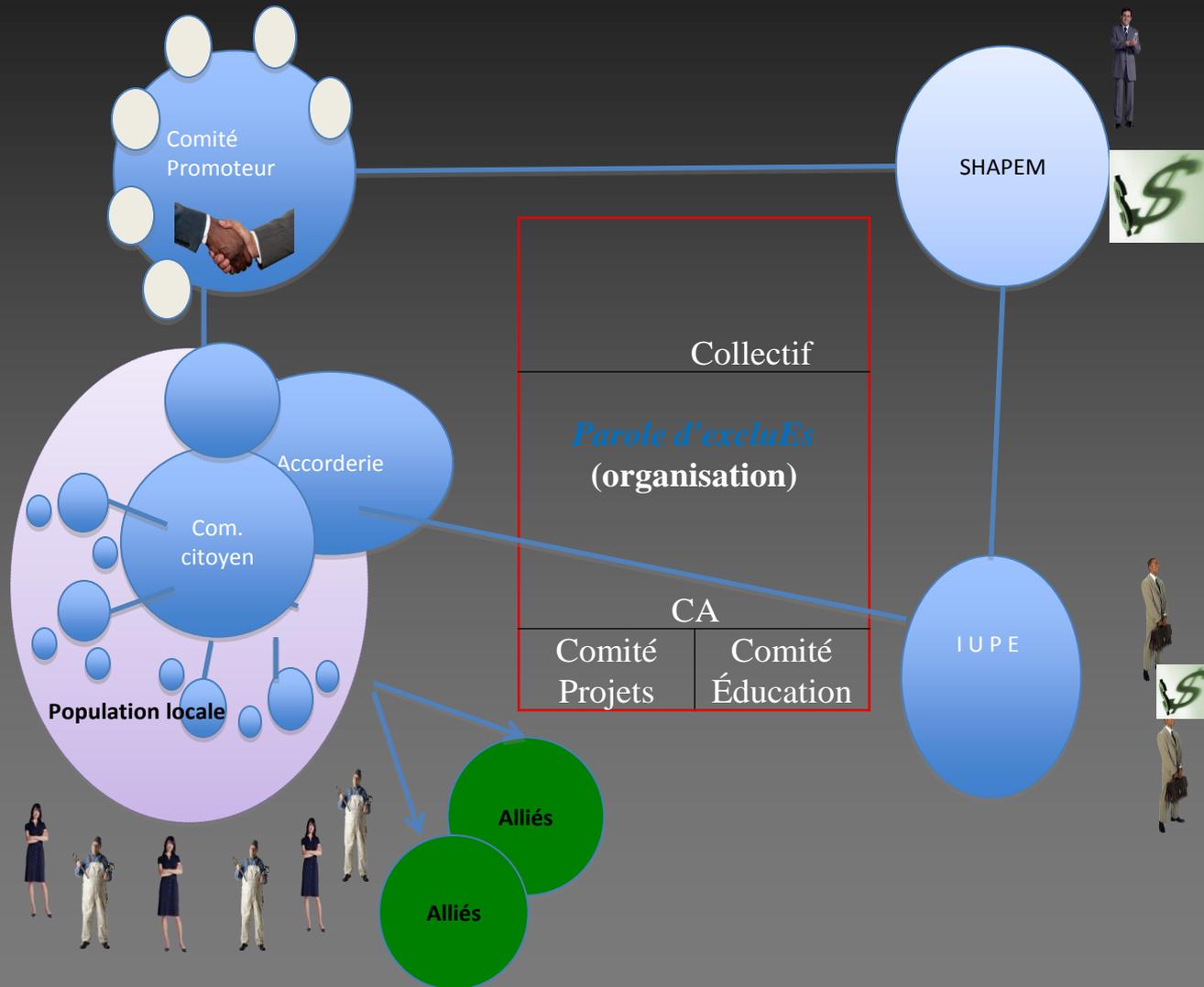
# Un système d'acteurs 1



# Un système d'acteurs 2

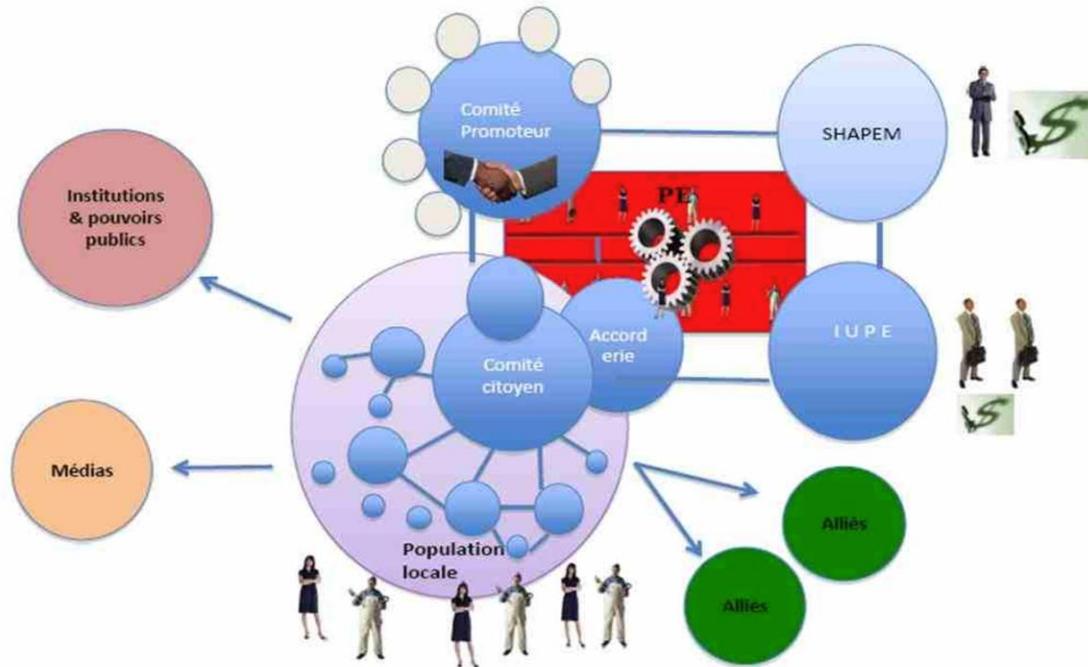


# Un système d'acteurs 3



# Un système d'acteurs

**Le modèle d'action  
de mobilisation contre l'exclusion sociale par le logement communautaire  
de Parole d'excluEs**





## 5. Cuisiner ensemble



# Se doter d'un système de pilotage approprié

- Des instances de gouvernance et de travail
  - Les classiques: assemblée, CA, CE
  - Un collectif (tous les membres)
  - Des comités et sous-comités
- Des instances de pilotage terrain
  - Des résidents mobilisés : comités citoyens
  - Un milieu supportant : le comité promoteur
  - Des institutions facilitantes : le comité multisectoriel

# Aspects financiers

- Un financement par projets
  - MAMROT
  - Emploi-Québec
  - Direction Santé publique
  - etc.
- Objectifs visés
  - Financement récurrent
  - Toujours financement par projets
  - Autofinancement (mouvement)



## 6. Ce qu'il faut retenir



- a) Agir sur les causes de l'exclusion sociale
- b) Avoir un modèle d'action de mobilisation contre l'exclusion sociale par le logement communautaire... en perpétuelle évolution
- c) Pas une organisation de services
- d) Être novateur et réceptif (sortir de ses propres cadres, se remettre en question)
- e) Une organisation, un mouvement en devenir

## f) Ne pas perdre le nord ou la recette de vue

- Agir sur le terrain par des projets collectifs transformateurs et viables : la mobilisation
- Apprendre de nos expériences et des savoirs des autres et les diffuser
- Prendre position et promouvoir l'exercice réel des droits



Alors... ça vous ouvre l'appétit ?